

LA LIBÉRALISATION DU TRANSPORT FERROVIAIRE DE PASSAGERS EN FRANCE : QUELS ENJEUX ?

MÉLANIE DEMARET

FLORIAN VASSEUR

MASTER DTAE 2019 / 2020

UE 522 - RÉSEAU, DISCONTINUITÉS EN EUROPE : APPROCHE MULTI-SCALAIRE



UNIVERSITÉ D'ARTOIS

INTRODUCTION

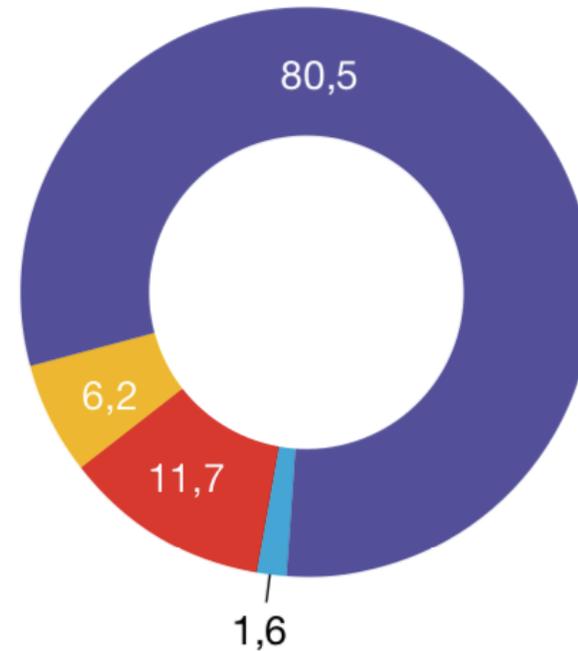
En 2016 c'est près de 1,2 milliard de voyageurs transportés

50 % des trains de voyageurs circulent sur 9 % du réseau.

Depuis 2007 la circulation des trains de voyageurs s'est accrue de 2 %.

TRANSPORT INTÉRIEUR DE VOYAGEURS PAR MODE EN 2017

En % des voyageurs-kilomètres



■ Véhicules particuliers¹

■ Autocars, autobus et tramways

■ Transports ferrés²

■ Transport aérien³

¹ Y compris véhicules immatriculés à l'étranger et deux-roues motorisés.

² Trains, métros, RER.

³ Vols intérieurs à la métropole uniquement.

Source : SDES, CCTN 2018

DANS QUELLES MESURES LA VOLONTÉ EUROPÉENNE DE LIBÉRALISATION DU TRANSPORT FERROVIAIRE DE PASSAGERS VA IMPACTER L'ORGANISATION ET LES ENJEUX DE CE SERVICE PUBLIC EN FRANCE ?

- **1 – La fin du monopole du groupe SNCF**
- A) La création d'une entité nationale
- B) Une entité liée à l'état
- C) La libéralisation : une volonté européenne
- **2 – Un service public en évolution**
- A) La réforme ferroviaire française
- B) Les futurs acteurs, entre coopération et cohabitation
- C) Les enjeux de l'ouverture à la concurrence
- **3 – Vers l'accomplissement d'une volonté européenne**
- A) La situation de l'Union Européenne
- B) L'exemple du cas Allemand



I.A) LA CRÉATION D'UNE ENTITÉ NATIONALE

- Apparition du transport ferroviaire de passagers en 1827.
- Milieu du 19^e siècle : 6 compagnies ferroviaires
- Concurrence → création de la SNCF en 1937
- Apparition d'un acteur pour la gestion des chemins de fer français : Réseau Ferré de France (RFF)

Carte des 6 compagnies qui se partageaient les voies ferrées françaises avant 1937 -

<https://flavorofsandiego.com/carte-de-france-1960.html>

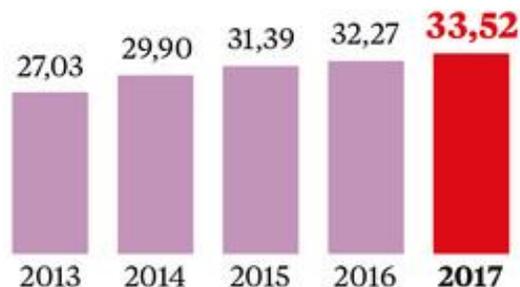


I.B) UNE ENTITÉ LIÉE À L'ÉTAT

Les chiffres clés de la SNCF

Chiffre d'affaires

En milliards d'euros



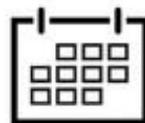
Investissements en 2017

8,8
milliards d'euros
dont près de
95 %
en France

Activité à l'international



1/3
du chiffre
d'affaires
dans
120 pays



Date de
création :
1938



Président du directoire :
Guillaume Pepy



270 000 collaborateurs

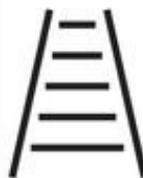
dont plus de **80 % en France** :

- **12 000** recrutés en 2017,
dont plus de la moitié
dans les activités
liées au ferroviaire

- **7 000** jeunes
alternants



L'un des plus grands réseaux
à grande vitesse au monde



Plus de
30 000 km
de lignes
dont **2 600 km**
à grande vitesse

15 000 trains/jour
dont **7 000** en Île-de-France



14 millions

de voyageurs/jour
dans le monde

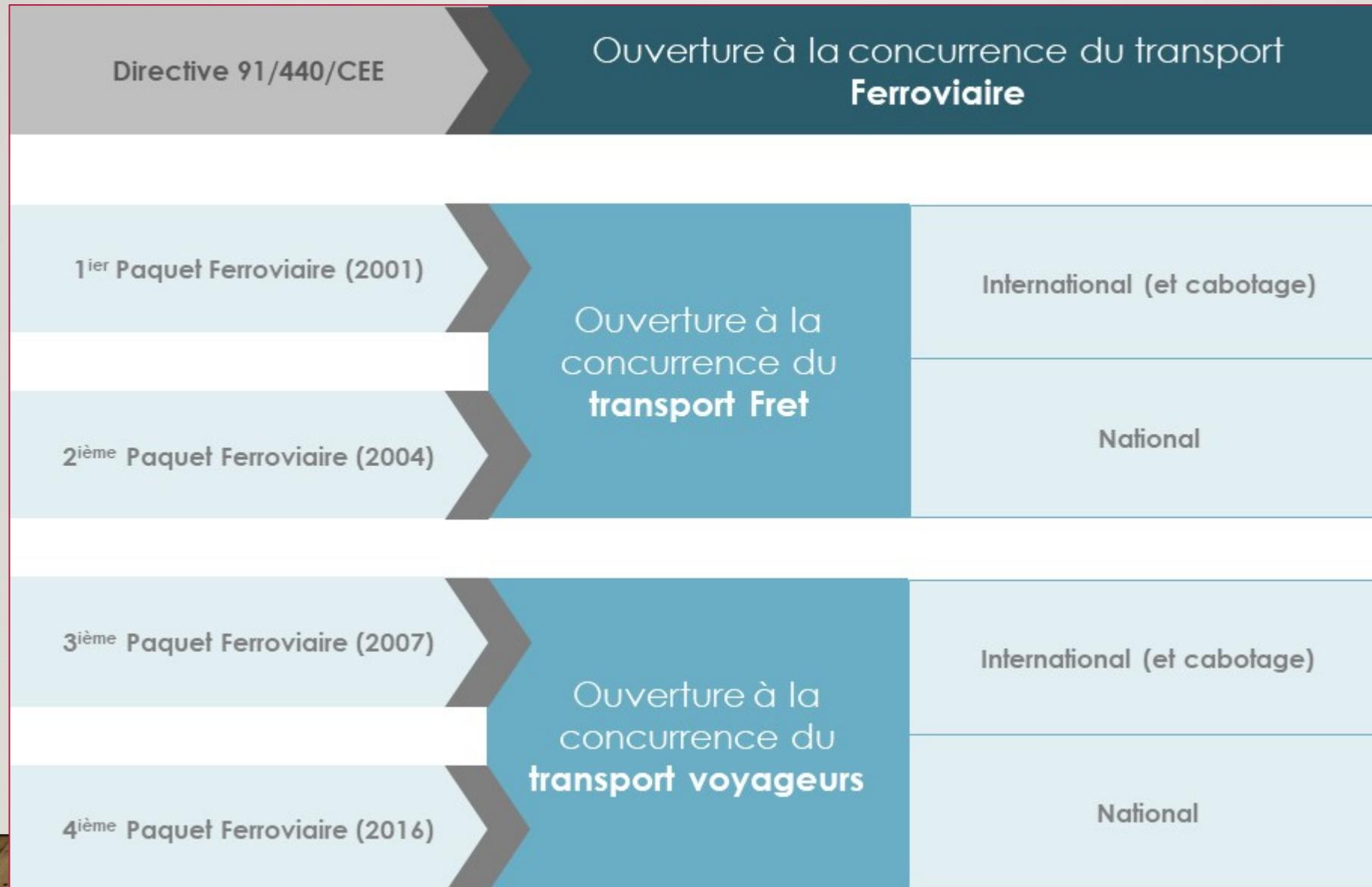
dont **5 millions**
en France

et **3,5 millions**
en Île-de-France



Source et photo : SNCF

I.C) LA LIBÉRALISATION : UNE VOLONTÉ EUROPÉENNE



2.A) LA RÉFORME FERROVIAIRE FRANÇAISE

ACCUEIL / ÉCONOMIE

Fin du statut : la SNCF fera 100 millions d'économies par an, selon Borne

10h41, le 08 mai 2018

AA



Elisabeth Borne se montre inflexible sur la fin du recrutement des cheminots au statut à partir de 2020. © FRANCOIS GUILLOT / AFP

Partagez sur :



MENU

Le Parisien



Économie

Nouveau statut de la SNCF : pourquoi ce changement ?

Le changement de statut de la SNCF a été approuvé lundi soir à l'Assemblée nationale. Derrière l'évolution juridique, le gouvernement espère enfin résoudre le problème de la dette de l'entreprise.



Le Parisien

LesEchos



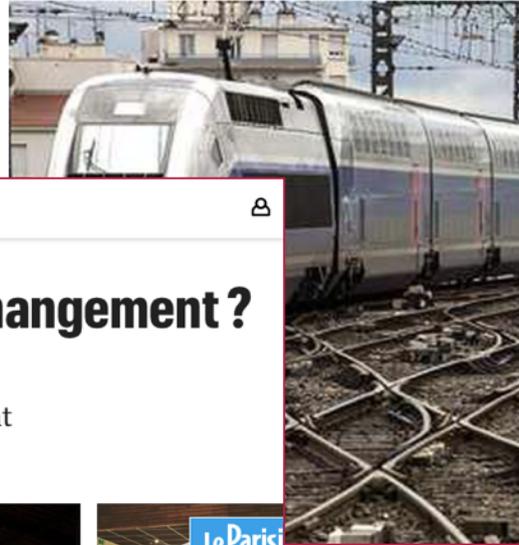
À la une Idées Économie Politique Monde Tech-Médias Entreprises Bourse Finance - Marchés Régions Patrimoine

SNCF : la réforme par ordonnances est lancée

+ VIDEOS. La ministre des Transports Elisabeth Borne a présenté ce mercredi en Conseil des ministres le projet de loi d'habilitation lui permettant de recourir aux ordonnances pour mener à bien la ré

Lire plus tard 03

Consulter le journal



Le Monde

ACTUALITÉS ÉCONOMIE VIDÉOS OPINIONS CULTURE

ÉCONOMIE

SNCF : neuf propositions-chocs et une révolution dans le rapport Spinetta

Concurrence, dette, statut des cheminots, petites lignes... Le document remis jeudi au premier ministre Edouard Philippe propose une mue radicale du rail français.

Par Éric Bézlat · Publié le 15 février 2018 à 12h15 - Mis à jour le 16 février 2018 à 06h46

Lecture 5 min.



Les plus

Un Br

2.B) LES FUTURS ACTEURS : ENTRE COHABITATION ET COOPÉRATION

- **Première phase** : les lignes nationales (TGV) → fin 2020
- **Deuxième phase** : les lignes régionales (TER,RER) → 2026
- Deux concurrents étrangers prêts à intervenir
- **Concurrence sur une ligne TGV** : opérateur doit posséder des fonds et acquérir le matériel et le personnel.
- **Concurrence sur une ligne TER** : autorité organisatrice de transports investit dans le matériel, la maintenance, et le transfert de cheminots.

Les lignes convoitées par les concurrents de la SNCF

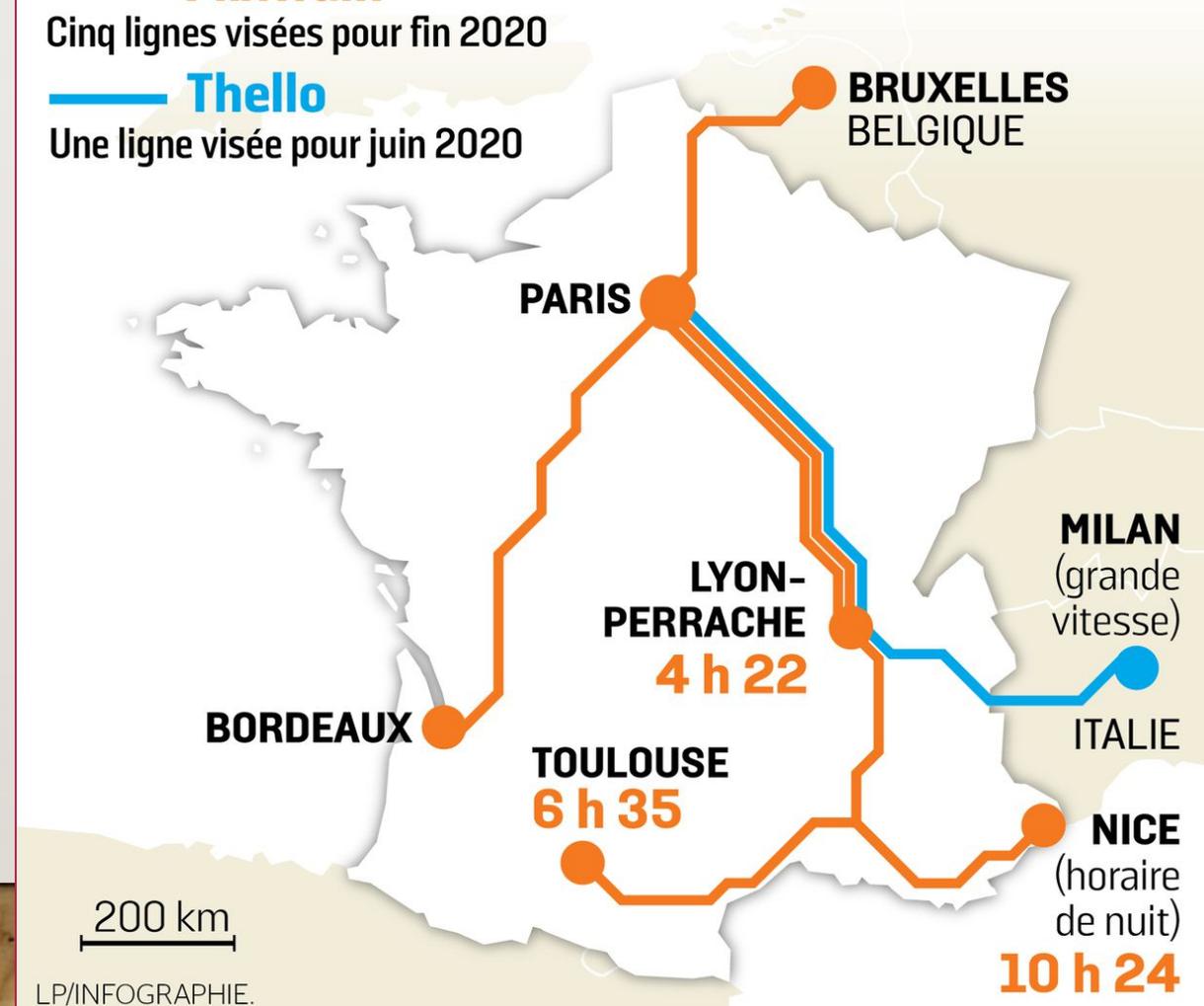
Le Parisien

FlixTrain

Cinq lignes visées pour fin 2020

Thello

Une ligne visée pour juin 2020



2.C) LES ENJEUX DE L'OUVERTURE À LA CONCURRENCE

Article paru dans LesEchos le 20 juillet 2012.

LES PERTES DE PARTS DE MARCHÉ : PROJECTIONS DE LA SNCF

EN %

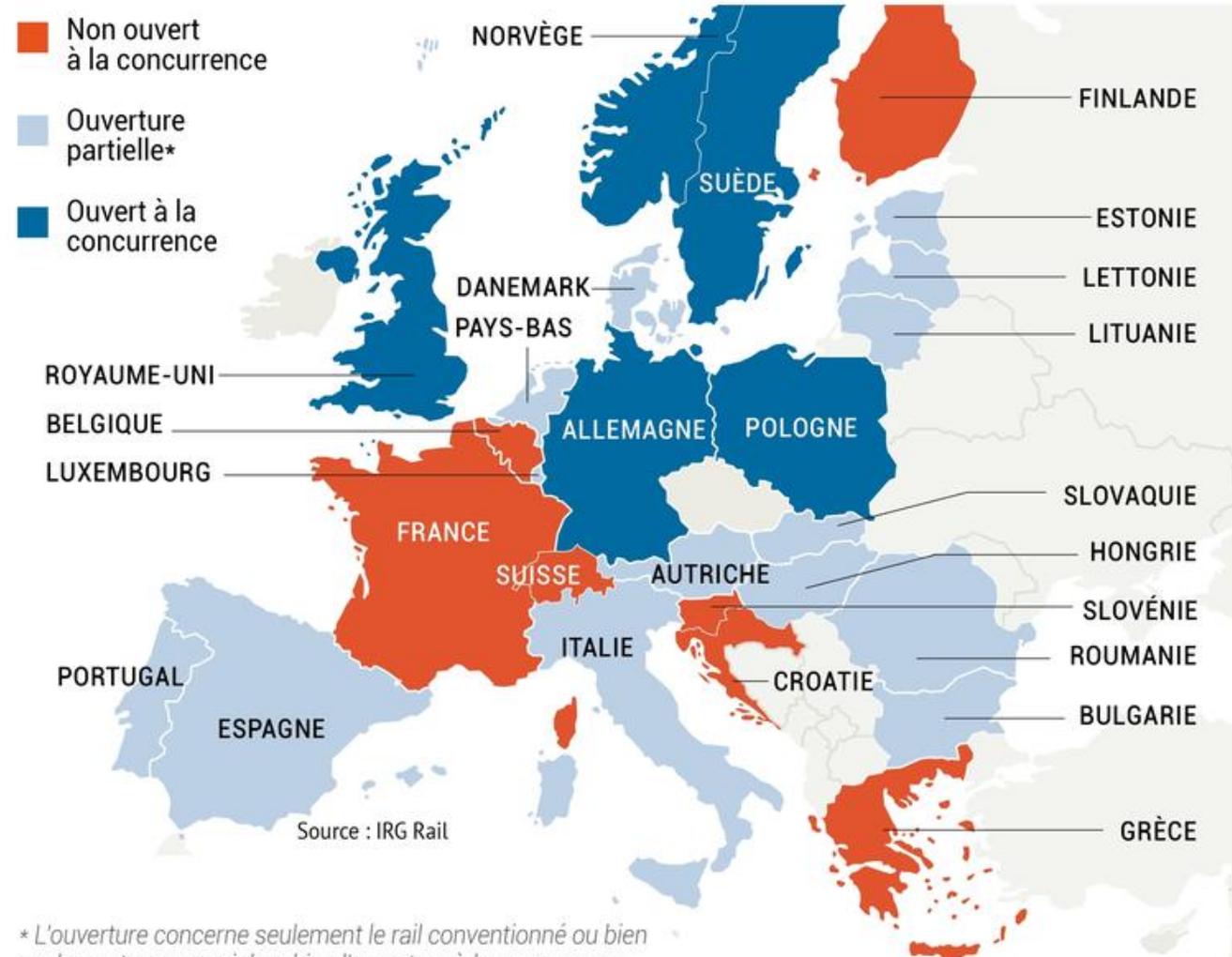
- DANS LES TRAINS RÉGIONAUX (TER)
- DANS LES TRAINS INTERCITÉS



3.A) LA SITUATION DE L'UNION EUROPÉENNE

Pays	Année de libéralisation : transport de passagers	Fréquentation
France	En cours : Fin 2020 ?	-
Royaume-Uni	1994	Hausse moyenne annuelle : 6%
Italie	2003	-
Espagne	2013	-
Allemagne	1994	Hausse moyenne annuelle : 1.6%

Ouverture à la concurrence contrastée du rail européen



* L'ouverture concerne seulement le rail conventionné ou bien seulement commercial ou bien l'ouverture à la concurrence est actée mais aucun concurrent n'est entré sur le marché
Source : IRG Rail

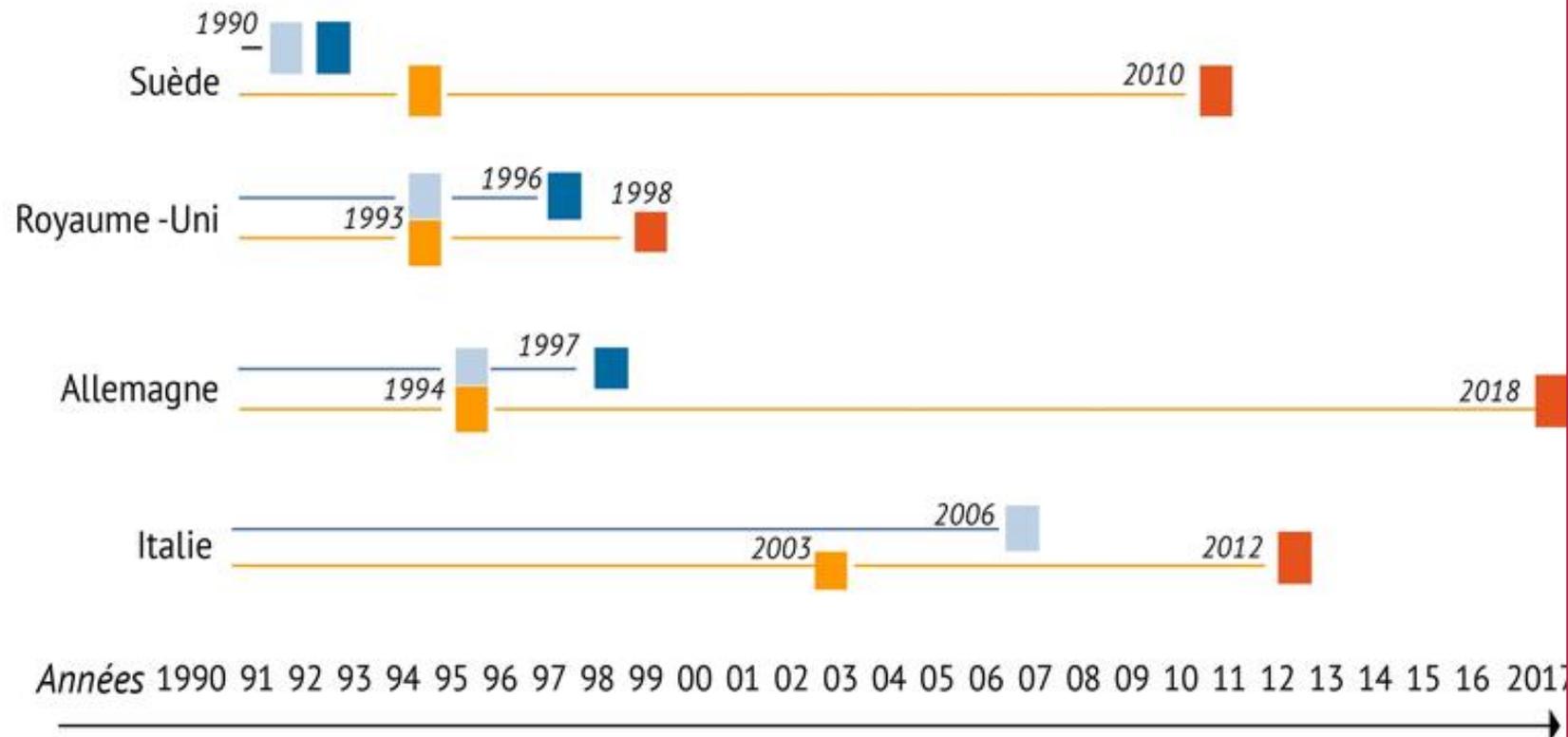
Transport ferroviaire : des degrés différents d'ouverture à la concurrence dans 4 pays européens

TRANSPORT CONVENTIONNÉ
(réseau régional type, TER)

TRANSPORT COMMERCIAL
(réseau national type TGV)

■ Date d'ouverture à la concurrence
■ Date d'entrée du premier opérateur alternatif

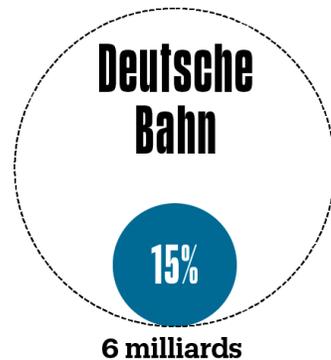
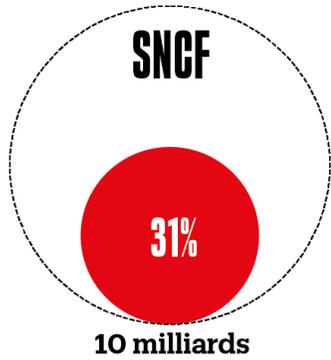
■ Date d'ouverture à la concurrence
■ Date d'entrée du premier opérateur alternatif



3.B) L'EXEMPLE DU CAS ALLEMAND

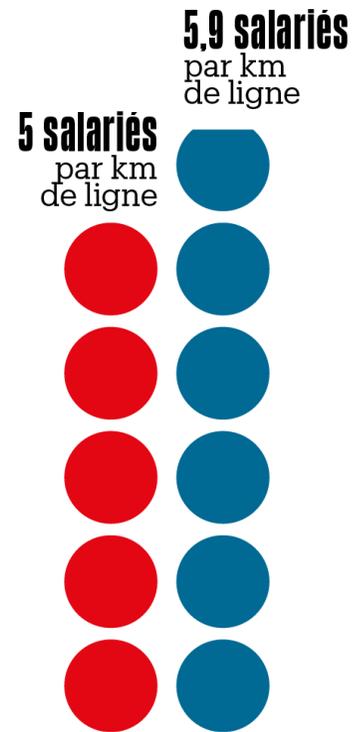
Le poids de la subvention publique

En pourcentage du chiffre d'affaires en 2016



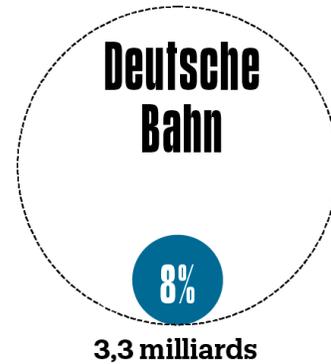
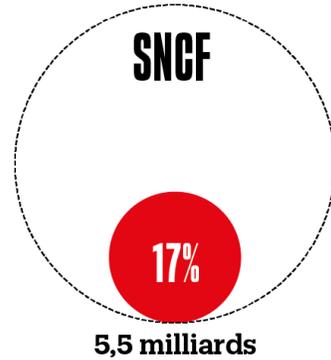
Productivité du réseau

Nombre de salariés rapporté au kilométrage de lignes



Le taux d'investissement

En pourcentage du chiffre d'affaires en 2016



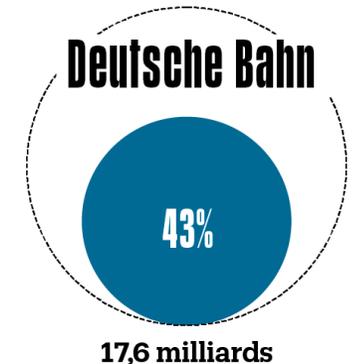
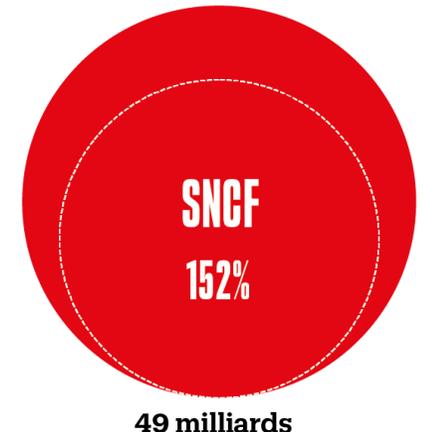
Le prix du billet le 14 mars

Prix d'un billet TGV ramené au km



Le poids de la dette

En pourcentage du chiffre d'affaires en 2016



RÉFORME DE LA SNCF LE GOUVERNEMENT D'EDOUARD PHILIPPE VA RECOURIR AUX ORDONNANCES

LA RÉFORME
PASSERA
COÛTE QUE
COÛTE ET À UN
TRAIN D'ENFER !
TCHOU ! TCHOU !
...



©actuendessins.fr

10
02/18 JM

BIBLIOGRAPHIE / SITOGRAPHIE

- Antoine Beyer, Delphine Chabalier. La réforme ferroviaire en Europe.. Savy Michel. Questions clefs pour le transport en Europe, La Documentation Française, pp.97 - 116, 2009. fhalshs-00632829f https://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00632829/file/BEYER_La_rA_forme_ferroviaire_en_Europe_pdf.pdf
- Daniel BRUN, Jean-Philippe BERNARD, « **CHEMINS DE FER** », *Encyclopædia Universalis* [en ligne], consulté le 14 octobre 2019. URL : <http://www.universalis-edu.com/encyclopedie/chemins-de-fer/>
- Dehousse Franklin, Gadisseur François, « La libéralisation du secteur ferroviaire et ses conséquences en Belgique », *Courrier hebdomadaire du CRISP*, 2002/26 (n° 1771-1772), p. 5-56. DOI : 10.3917/cris.1771.0005. URL : <https://www.cairn.info/revue-courrier-hebdomadaire-du-crisp-2002-26-page-5.htm>
- Demangeon Albert. Les chemins de fer français. In: *Annales de Géographie*, t. 42, n°239, 1933. pp. 449-460. DOI : <https://doi.org/10.3406/geo.1933.10377> URL : www.persee.fr/doc/geo_0003-4010_1933_num_42_239_10377
- Wolff Jean-Pierre, « La politique de régionalisation et de libéralisation ferroviaire en Allemagne, l'exemple de la Basse-saxe », *Annales de géographie*, 2005/6 (n° 646), p. 602-616. DOI : 10.3917/ag.646.0602. URL : <https://www.cairn.info/revue-annales-de-geographie-2005-6-page-602.htm>

- **Le monde :**
 - Qu'est-ce que l'ouverture du rail à la concurrence – Philippe Jacqué – 10/2015 https://www.lemonde.fr/economie/article/2015/10/08/qu-est-ce-que-l-ouverture-du-rail-a-la-concurrence_4785614_3234.html
 - SNCF : Que signifie l'ouverture à la concurrence – Maxime Vaudano – 02/2018 https://www.lemonde.fr/les-decodeurs/article/2018/02/26/sncf-que-signifie-l-ouverture-a-la-concurrence_5262897_4355770.html
- **Le figaro :**
 - Le chemin de fer français , un modèle de complexité – Bertille Bayart – 12/2011 <https://www.lefigaro.fr/societes/2011/12/08/04015-20111208ARTFIG00849-le-chemin-de-fer-francais-un-modele-de-complexite.php>
 - Libéralisation du rail: la France peut-elle s'inspirer de l'Allemagne et de la Grande-Bretagne ? - Clémentine Maligorne - 04/2018 <https://www.lefigaro.fr/conjoncture/2018/04/09/20002-20180409ARTFIG00004-liberalisation-du-rail-les-consequences-en-allemande-et-en-grande-bretagne.php>
 - Ouverture du rail à la concurrence : où en sont nos voisins européens ? Clémentine Maligorne – 04/ 2018 <https://www.lefigaro.fr/economie/le-scan-eco/dessous-chiffres/2018/04/11/29006-20180411ARTFIG00157-ouverture-du-rail-a-la-concurrence-o-en-sont-nos-voisins-europeens.php>
 - SNCF : les propositions choc du rapport Spinetta - Valérie Collet - Publié le 14 février 2018 - <https://www.lefigaro.fr/societes/2018/02/14/20005-20180214ARTFIG00368-sncf-un-rapport-propose-une-reforme-radicale-de-l-entreprise-publique.php>
- **Le parisien :**
 - En Allemagne : Flixtrain attire les jeunes grâce à des prix très bas – Christophe Bourdoiseau – 06/2019 <http://www.leparisien.fr/economie/en-allemande-flixtrain-attire-les-jeunes-grace-a-des-prix-tres-bas-18-06-2019-8096235.php>
 - SNCF : ce que l'ouverture à la concurrence pourrait changer - Erwan Benezet et Vincent Vériér – 04/2018 <http://www.leparisien.fr/economie/sncf-ce-que-l-ouverture-a-la-concurrence-pourrait-changer-18-04-2018-7671636.php>
- **Alternatives économiques :**
 - Chemin de fer : les incertitudes de libéralisation – Gui Numa – 01/2010 <https://www.alternatives-economiques.fr/chemin-de-fer-incertitudes-de-liberalisation/00040000>
- **Europe I :**
 - En 2020, le train sera réellement européen – Gabriel Vedrenne – 10/2015 <https://www.europe1.fr/economie/en-2020-le-train-sera-reellement-europeen-2527269>
- **La croix :**
 - La SNCF sur la voie de la concurrence – Michel Waintrop – 04/2018 <https://www.la-croix.com/Economie/Economie-et-entreprises/SNCF-voie-concurrence-2018-04-09-1200930166>
- **Nouvelle europe :**
 - Le ferroviaire en Europe : petite histoire d'une libéralisation douloureuse – François Dupré – 02/2012 <http://nouvelle-europe.eu/le-ferroviaire-en-europe-petite-histoire-d-une-liberalisation-douloureuse>

- **Libération :**
 - SNCF-Deutsche Bahn, le match - Franck Bouaziz - 13 mars 2018 https://www.liberation.fr/france/2018/03/13/sncf-deutsche-bahn-le-match_1635967
- **La voix du nord :**
 - Transports Les usagers vont-ils y gagner dans la libéralisation du rail ? Laurent Decotte | Publié le 22/05/2018 <https://www.lavoixdunord.fr/381372/article/2018-05-22/les-usagers-vont-ils-y-gagner-dans-la-liberalisation-du-rail>
- **ARTE :**
 - Pourquoi l'Europe veut libéraliser le train ? Gabrielle Trottmann - Dernière mäj le 26 février 2018 <https://info.arte.tv/fr/pourquoi-leurope-veut-liberaliser-le-train>
- **Toute l'europe :**
 - Réforme de la SNCF : que prévoient les textes européens ? – Jules Lastennet – 04/2018 <https://www.touteleurope.eu/actualite/reforme-de-la-sncf-que-prevoient-les-textes-europeens.html>
- **France info :**
 - Privatisation, libéralisation, ouverture à la concurrence : les réseaux ferroviaires dans le monde – Brut – 04/2018 https://www.francetvinfo.fr/economie/transports/sncf/greve-a-la-sncf/privatisation-liberalisation-ouverture-a-la-concurrence-les-reseaux-ferroviaires-dans-le-monde_2697936.html

